

Терра Ностра – земля наша

Стратегические цели:

1. Расширение возделываемых площадей и повышение урожайности земель
2. Максимизация финансового результата
3. Увеличение эффективности использования ресурсов
4. Создание условий для эффективной работы коллектива

Терра Гратиа – земля благодати

Хозяйства специализируется на выращивании зерновых культур, рапса, трав, особое место занимает направление по производству высококачественных семян зерновых культур и трав.

71 человек

84 единицы техники

6,5% - от пахотных земель всех КФХ РБ (3642 КФХ площадью 170 тыс. га).

0,4% от всех площадей зерновых, зернобобовых РБ (2500 тыс. га).

Area of land, hectares	> 20	10-20	< 10	Итого
Soil fertility, points				
30-35	45%	6%	2%	53%
25-30	28%	10%	4%	42%
< 25	4%	2%	0%	5%
Итого	77%	18%	5%	100%

Внешние факторы		Возможности					Угрозы					
		Внутренние факторы	Резкое подорожание продуктов питания	Недооцененность с\х бизнеса, Эффект низкой базы	низкая конкуренция	Рост всех сегментов рынка в с\х	Резко растущий спрос на семена новых сортов	Практически отсутствие с\х орг-й, оказывающих услуги мировым пр-лам семян по их выращиванию в РБ и РФ.	Вероятность засухи	Более сжатые сроки агропроцессов (сев, уборка, сушка, семеноводства) по сравнению с югом РБ	Кадровый вопрос.	Запрет на вывоз зерна или введение других регулирующих мер
Сильные стороны	Почвы: плодородие выше среднего, в среднем около 30 баллов.	более высокая R				позволит эффективнее использовать	Привлекательно для потенциальных партнеров					
	11 000 га земли		потенциал резкого роста стоимости ресурса (частная собс, право аренды и тд)			Позволит поддерживать широкий ассортимент	Привлекательно для потенциальных партнеров				позволяет диверсифицировать риски	
	Почвы: Два года ухода за землей и технологически правильно выстроенного севооборота	более высокая R					Привлекательно для потенциальных партнеров	меньшее влияние				
	Влагодемкие почвы (суглинки)						Привлекательно для потенциальных партнеров	гораздо меньшее влияние				
	Парк техники почти достаточный для обработки имеющихся площадей.				возможность предоставления услуг		Привлекательно для потенциальных партнеров		позволит уменьшить риск	Увеличивает привлекательность для новых кадров		
	Сформированный коллектив, обладающий необходимыми компетенциями				возможность предоставления услуг		Привлекательно для потенциальных партнеров		позволит уменьшить риск	Увеличивает привлекательность для новых кадров		
	Грамотная агрономическая служба, использующая современные эффективные и экономически оптимальные технологии растениеводства				Попутная продажа химии, сопутствующих товаров	Позволит быстро осваивать и адаптировать все новое	Привлекательно для потенциальных партнеров	уменьшение последствий за счет использования современных технологий и препаратов	позволит уменьшить риск	Увеличивает привлекательность для новых кадров	Позволяет выращивать нишевые культуры, на которые не распространяются запреты	отстройка за счет качественных параметров и запаса финансовой прочности
	Авторитет на рынке семян в РБ.			использование	использование	использование	Привлекательно для потенциальных партнеров					
	Опыт семеноводства и переработки семян. Своя семенная линия в 2022м.				использование	использование	Привлекательно для потенциальных партнеров				На семена любых культур запреты не распространяются	
	Эффективная экспортноориентированная коммерческая служба	более полное использование возможностей		использование	Попутная продажа химии, сопутствующих товаров и услуг	позволит эффективно использовать	Привлекательно для потенциальных партнеров				быстро переориентируемся на любые культуры	неценовые факторы конкуренции
	Налаженный процесс взаимодействия с ближайшими элеваторами и другими элементами с\х инфраструктуры.											
	Налаженный процесс отгрузок авто (собственным и привлеченным) и жд-транспортом внутри страны и на экспорт					позволит максимальное использования в сезон						
	Витебская обл: наиболее влагодильный регион РБ.							вероятность угрозы минимальная в РБ				
	Планируется введение в следующем году системы точного земледелия.						Привлекательно для потенциальных партнеров		Оцифровка процессов, повышение эффективности за счет выявленных резервов			
Имеющийся процесс мотивации сотрудников к повышению компетенций и профессионализма									Увеличивает привлекательность для новых кадров			
Слабые стороны	Недостаточность мощностей по сушке.					может помешать, нужно нарастить в течении двух лет до оптимума		может помешать, нужно нарастить в течении двух лет до оптимума				
	Нехватка 25% необходимого количества комбайнов										может помешать, нужен запас прочности	
	Недостаточный пока кадровый резерв									система резерва, адаптации, аттестации, переобучения к февралю 2022 будет исправлена		
	Недоработанная пока система мотивации											
	Отсутствие резерва по технике				к 2022 исправить				привлекаем в аренду для перестраховки			
	Недостаточность собственных мощностей по хранению.					может помешать, нужно нарастить в течении двух лет до оптимума						
	Слабая техническая оснащенность мехдвора.				инвестировать 0,2 млн к весне 2022 и 0,5 млн до конца 2022				инвестировать 0,2 млн к весне 2022 и 0,5 млн до конца 2022			
	Недостаточный оборотный капитал	может помешать, привлечь средства к 02.2022			может помешать, привлечь средства к 02.2022		может помешать, привлечь средства к 02.2022					
	Недостаточно налаженные процессы по внутреннему обучению и трансферу компетенций внутри компании										наладить к марту 2022	
	Недостаток внутрифирменных коммуникаций, слабая обратная связь.										наладить к марту 2022	
Недостаточные инвестиции в маркетинг	может помешать, с 01.2022 выделить средства		может помешать, с 01.2022 выделить средства	может помешать, с 01.2022 выделить средства	может помешать, с 01.2022 выделить средства	может помешать, с 01.2022 выделить средства	может помешать, с 01.2022 выделить средства			наладить к марту 2022		

Внешние факторы		Возможности					
		Резкое подорожание продуктов питания	Недооцененность с\х бизнеса, Эффект низкой базы	низкая конкуренция	Рост всех сегментов рынка в с\х	Резко растущий спрос на семена новых сортов	Практически отсутствие с\х орг-й, оказывающих услуги мировым пр-лям семян по их выращиванию в РБ и на западе РФ.
Внутренние факторы							
Сильные стороны	Почвы: плодородие выше среднего, в среднем около 30 баллов.	более высокая рентабельность				позволит эффективнее использовать	Привлекательно для потенциальных партнеров
	11 000 га земли		потенциал резкого роста стоимости ресурса (частная собс, право аренды и тд)			Позволит поддерживать широкий ассортимент	Привлекательно для потенциальных партнеров
	Почвы: Два года ухода за землей и технологически правильно выстроенного севооборота	более высокая рентабельность					Привлекательно для потенциальных партнеров
	Влагоемкие почвы (суглинки)						Привлекательно для потенциальных партнеров
	Парк техники почти достаточный для обработки имеющихся площадей.				возможность предоставления услуг		Привлекательно для потенциальных партнеров
	Сфоромированный коллектив, обладающий необходимыми компетенциями				возможность предоставления услуг		Привлекательно для потенциальных партнеров
	Грамотная агрономическая служба, использующая современные эффективные и экономически оптимальные технологии растениеводства				Попутная продажа химии, сопутствующих товаров	Позволит быстро осваивать и адаптировать все новое	Привлекательно для потенциальных партнеров
	Авторитет на рынке семян в РБ.			использование	использование	использование	Привлекательно для потенциальных партнеров
	Опыт семеноводства и переработки семян. Своя семенная линия в 2022м.				использование	позволит быстро встроиться	Привлекательно для потенциальных партнеров
	Эффективная экспортоориентированная коммерческая служба	более полное использование возможности		использование	Попутная продажа химии, сопутствующих товаров и услуг	позволит эффективно использовать	Привлекательно для потенциальных партнеров
	Налаженный процесс взаимодействия с ближайшими элеваторами и другими элементами с\х инфраструктуры.						
	Налаженный процесс отгрузок авто (собственным и привлеченным) и жд-транспортом внутри страны и на экспорт					позволит максимальное использования в сезон	
	Витебская обл: наиболее влагообильный регион РБ.						
	Планируется введение в следующем году системы точного земледелия.						Привлекательно для потенциальных партнеров
Имеющийся процесс мотивации сотрудников к повышению компетенций и профессионализма							

Внешние факторы		Угрозы				
		Вероятность засухи	Более сжатые сроки агропроцессов (сев, уборка, сушка, семеноводство) по сравнению с югом РБ	Кадровый вопрос.	Запрет на вывоз зерна или введение других регулирующих мер	Появление конкурентов
Внутренние факторы					позволяет диверсифицировать риски	
Сильные стороны	Почвы: плодородие выше среднего, в среднем около 30 баллов.					
	11 000 га земли					
	Почвы: Два года ухода за землей и технологически правильно выстроенного севооборота	меньшее влияние				
	Влагоемкие почвы (суглинки)	гораздо меньшее влияние				
	Парк техники почти достаточный для обработки имеющихся площадей.		позволит уменьшить риск	Увеличивает привлекательность для новых кадров		
	Сформированный коллектив, обладающий необходимыми компетенциями		позволит уменьшить риск	Увеличивает привлекательность для новых кадров		
	Грамотная агрономическая служба, использующая современные эффективные и экономически оптимальные технологии растениеводства	уменьшение последствий за счет использования современных технологий и препаратов	позволит уменьшить риск	Увеличивает привлекательность для новых кадров	Позволяет выращивать нишевые культуры, на которые не распространяются запреты	отстройка за счет качественных параметров и запаса финансовой прочности
	Авторитет на рынке семян в РБ.					
	Опыт семеноводства и переработки семян. Своя семенная линия в 2022м.				На семена любых культур запреты не распространяются	
	Эффективная экспортноориентированная коммерческая служба				быстро переориентируем на любые культуры	неценовые факторы конкуренции
	Налаженный процесс взаимодействия с ближайшими элеваторами и другими элементами с\х инфраструктуры.					
	Налаженный процесс отгрузок авто (собственным и привлеченным) и жд-транспортом внутри страны и на экспорт					
	Витебская обл: наиболее влагообильный регион РБ.	вероятность угрозы минимальная в РБ				
	Планируется введение в следующем году системы точного земледелия.		Оцифровка процессов, повышение эффективности за счет выявленных резервов			
Имеющийся процесс мотивации сотрудников к повышению компетенций и профессионализма			Увеличивает привлекательность для новых кадров			

Внешние факторы		Возможности					
		Резкое подорожание продуктов питания	Недооцененность с\х бизнеса, Эффект низкой базы	низкая конкуренция	Рост всех сегментов рынка в с\х	Резко растущий спрос на семена новых сортов	Практически отсутствие с\х орг-й, оказывающих услуги мировым пр-лям семян по их выращиванию в РБ и на западе РФ.
Внутренние факторы							
Слабые стороны	Недостаточность мощностей по сушке.						может помешать, нужно нарастить в течении двух лет до оптимума
	Нехватка 25% необходимого количества комбайнов						
	Недостаточный пока кадровый резерв						
	Недоработанная пока система мотивации						
	Отсутствие резерва по технике				к 2022 исправить		
	Недостаточность собственных мощностей по хранению.						может помешать, нужно нарастить в течении двух лет до оптимума
	Слабая техническая оснащенность мехдвора.				инвестировать 0,2 млн к весне 2022 и 0,5 млн до конца 2022		
	Недостаточный оборотный капитал	может помешать, привлечь средства к 02.2022			может помешать, привлечь средства к 02.2022		может помешать, привлечь средства к 02.2022
	Недостаточно налаженные процессы по внутреннему обучению и трансферу компетенций внутри компании						
	Недостаток внутрифирменных коммуникаций, слабая обратная связь.						
Недостаточные инвестиции в маркетинг	может помешать, с 01.2022 выделить средства		может помешать, с 01.2022 выделить средства	может помешать, с 01.2022 выделить средства	может помешать, с 01.2022 выделить средства	может помешать, с 01.2022 выделить средства	

<div style="background-color: #00b050; color: black; padding: 5px; text-align: center;">Внешние факторы</div> <div style="background-color: #c8e6c9; padding: 5px; text-align: center;">Внутренние факторы</div>		Угрозы				
		Вероятность засухи	Более сжатые сроки агропроцессов (сев, уборка, сушка, семеподготовка) по сравнению с югом РФ	Кадровый вопрос.	Запрет на вывоз зерна или введение других регулирующих мер	Появление конкурентов
Слабые стороны	Недостаточность мощностей по сушке.		может помешать, нужно нарастить в течении двух лет до оптимума			
	Нехватка 25% необходимого количества комбайнов				может помешать, нужен запас прочности	
	Недостаточный пока кадровый резерв			система резерва, адаптации, аттестации, переобучения		
	Недоработанная пока система мотивации			к февралю 2022 будет исправлена		
	Отсутствие резерва по технике		привлекаем в аренду для перестраховки			
	Недостаточность собственных мощностей по хранению.					
	Слабая техническая оснащенность мехдвора.		инвестировать 0,2 млн к весне 2022 и 0,5 млн до конца 2022			
	Недостаточный оборотный капитал					
	Недостаточно налаженные процессы по внутреннему обучению и трансферу компетенций внутри компании			наладить к марту 2022		
	Недостаток внутрифирменных коммуникаций, слабая обратная связь.			наладить к марту 2022		
Недостаточные инвестиции в маркетинг			наладить к марту 2022			

Почему?

МИР

За последние три года подорожание продуктов питания на мировых рынках составило в среднем 50 процентов. Зерновая группа 60%, масличные – свыше 100 %. **Это обусловлено тремя глобальными факторами:**

- Недостаточное предложение.
 - Изменение климата приводит к изменениям урожайности в меньшую сторону. Уменьшаются площади с/х угодий, способные к высокоэффективному производству с/х культур. Адаптация к данному фактору займет время, возможно десятки лет.
 - Пандемия привела к сбою цепей поставок, как следствие, нарушения технологических процессов, что в итоге увеличивает риски и себестоимость.
 - Пандемия ограничила приток рабочей силы в с/х, особенно сезонных рабочих, что приводит к уменьшению вала произведенного продукта.
 - Нехватка и подорожание удобрений (особенно азотных), техники и других товаров, необходимых в технологии, ведет, минимум, к увеличению себестоимости, а, максимум, к срыву техпроцессов и снижению урожайности.
- Растущий спрос.
 - Увеличивающееся население земли подстегивает спрос.
 - В связи с высокими рисками, многие государства принимают решения об увеличении стратегических запасов продовольствия, что еще больше увеличивает спрос.
- Инфляция. Нижеуказанные факторы привели к резкому росту инфляции, который сейчас только начался и скоро вряд ли закончится.
 - Политика центробанков большинства стран мира в последние годы была направлена на денежную эмиссию разными способами, что вело к ослаблению национальных валют.
 - В период пандемии была мощная денежная эмиссия для поддержки населения многих стран.
- Данная ситуация указывает на то, что в ближайшее время с/х производство и в особенности растениеводство будет в топе

Почему?

РБ

Самое высокое преимущество Республики Беларусь для инвестора в с/х, как ни странно, является сильная недооцененность с\х бизнеса в стране. Из-за традиционного мнения о том, что с/х – это бездонная дыра, куда утекает много денег, многие не видят реально рентабельно работающие хозяйства и открывающиеся возможности, в связи с резко меняющейся описанной выше рыночной конъюнктурой. Все это создает «эффект низкой базы», который не продлится слишком долгое время. Пока здесь можно начать бизнес без таких значительных капвложений, как это было б в соседних странах.

Дополнительное преимущества:

- В РБ производят весь комплекс необходимых удобрений. Сравнительная дешевизна для с/х производителей всех удобрений, особенно калийных, которые на порядок дешевле мировых цен.
- Стоимость топлива дешевле, чем в большинстве с\х стран.
- Довольно развитая с/х инфраструктура. Хотя она и требует обновления.
- Сильное внутреннее потребление из-за развитого животноводства.

Все вышеперечисленные факторы указывают на высокий потенциал привлечения инвестиций в с/х отрасли в РБ в ближайшее время. Процесс может приобрести взрывной характер при нивелировании существующих сейчас политических рисков.

Почему?

КФХ Терра Ностра

КФХ Терра Ностра является одним из пионеров инвестирования в с/х отрасль растениеводства в РБ. К третьему году работы выстроены техпроцессы, контроль качества, расширены площади до 11 тыс га, сформирован коллектив и необходимый парк техники.

В 2022м вводится семеподготовительный комплекс мощностью 10 т/час. Созданы все условия для наиболее полного использования открывающегося в ближайшие годы на рынках продовольствия окна возможностей.

Высокий барьер входа в бизнес для конкурентов в ближайшее время обеспечит низкую конкуренцию, что позволит успешно развиваться в быстрорастущих наиболее прибыльных сегментах с/х бизнеса – семеноводство, переработка семян, углубленная переработка производимого сырья. В дальнейших планах хозяйства также экстенсивный рост путем увеличения обрабатываемых площадей и клонирования всего процессинга при организации их обработки.

КФХ Терра Ностра является для потенциального инвестора (в особенности специализирующегося на инвестициях в с/х) одним из наиболее привлекательных и надежных вариантов вложения средств. Хозяйство, с одной стороны, уже опытный участник рынка, а с другой стороны, - новый игрок, опирающийся на новые реалии, готовый к будущим изменениям, понимающий и с радостью принимающий эти изменения.

Стратегия маркетинга

Стратегия маркетинга КФХ осуществляется по следующим направлениям:

1. Углубленное развитие сложившихся клиентских отношений по КФХ, ПБ.
2. Развитие экспортного семеноводства зерновых, зернобобовых культур, включая предзаказ, нерайонированные семена (SaatBau, KWS, Syngenta).
3. Экспорт семян трав, включая доработку с учетом требований ЕС семян белорусских производителей.
4. Кооперация с мировыми агрохимическими компаниями, включая открытие представительств: семена (Bayer, KWS, Rapool), химия (BASF, Yara, Bayer, Syngenta, ИКАР).
5. Эффективная система сдачи в аренду свободной техники.

Система точного земледелия и автоматизации процессов

Направления, по которым в настоящее время проводится работа:

1. Автоматизация агрономических, учетных и бухгалтерских процессов (Wialon, Hecterra, Fort Monitor, Cropio, Trimble, 1 soft управление сх, 1С агро)
2. Оцифровка всех полей (вкл. идентификацию непригодных для возделывания мест) с помощью дрона и автопилотов.
3. Дифференцированный внос удобрений, семян, СЗР. Карта высева, карта внесений.
4. Картирование урожайности.
5. Автопилоты, устройство подрульки.
6. Внесение СЗР с помощью дрона.
7. Точечное применение, объединение в Экосистему показаний датчиков с техники:
 1. Метеостанция
 2. Ультразвуковой анемометр
 3. Датчик влажности и температуры почвы
 4. Датчик уровня воды
 5. Датчик угла наклона (проводной и беспроводной)
 6. Датчик температуры и освещенности
 7. Датчик температуры и влажности
 8. Датчик уровня топлива
 9. Датчик уровня сыпучих продуктов
 10. Датчик приближения ультразвуковой
 11. Датчики RFID (метки и считыватели)

Строительство комплекса зерносушильного с линией подготовки зерна и семян в г. Сенно»



Цель Проекта: увеличение эффективности работы хозяйства (производить 15 тыс. т/год семян зерновых (6 тыс. т озимых и 9 тыс. т яровых) и 2 тыс. т/год семян трав), импортозамещение, выход на экспортные рынки, оказание услуг региональным сельхозпроизводителям.

	га	Урожайность, т/га	Цена, р/т	Фин рез, р/т	Фин рез, %	Фин рез, р	Фин рез, р/га	Тоннаж, т	Выручка, р	ЗАТРАТЫ р/га		Затраты, руб/тонна	
										Итого, рублей	Итого, р/га	Итого, р/т	Итого, р
Рапс озимый	960	3,00	1700	988,17	138,82%	2 845 920,00	2 964,50	2 880,00	4 896 000,00	1 942 080,00	2 023,00	37,50	108 000,00
Оз.пшеница сем	1200	4,25	900	221,18	32,58%	1 128 000,00	940,00	5 100,00	4 590 000,00	2 095 200,00	1 746,00	268,00	1 366 800,00
Оз.пшеница тов	1143	5,00	530	126,20	31,25%	721 233,00	631,00	5 715,00	3 028 950,00	1 919 097,00	1 679,00	68,00	388 620,00
Оз.рожь тов	93	6,00	350	0,00	0,00%	0,00	0,00	558,00	195 300,00	157 356,00	1 692,00	68,00	37 944,00
Оз. Ячмень тов	239	6,00	450	97,17	27,54%	139 337,00	583,00	1 434,00	645 300,00	408 451,00	1 709,00	68,00	97 512,00
Оз. Тритикалле сем	213	5,10	900	296,90	49,23%	322 524,60	1 514,20	1 086,30	977 670,00	364 017,00	1 709,00	268,00	291 128,40
Итого	3848				56,20%	5 157 014,60	1 340,18	16 773,30	14 333 220,00	6 886 201,00			2 290 004,40
ЯРОВЫЕ:													
Рапс яровой	100	1,80	1700	734,11	76,00%	132 140,00	1 321,40	180,00	306 000,00	165 400,00	1 654,00	47,00	8 460,00
Яр.ячмень сем	300	3,40	900	150,53	20,08%	153 540,00	511,80	1 020,00	918 000,00	491 100,00	1 637,00	268,00	273 360,00
Яр.пшеница сем	300	3,40	900	150,53	20,08%	153 540,00	511,80	1 020,00	918 000,00	491 100,00	1 637,00	268,00	273 360,00
Горох элита	160	2,55	1850	711,41	62,48%	290 256,00	1 814,10	408,00	754 800,00	355 200,00	2 220,00	268,00	109 344,00
Горох 1 реп	500	2,70	1200	341,26	39,74%	460 700,00	921,40	1 350,00	1 620 000,00	797 500,00	1 595,00	268,00	361 800,00
Бобы элита	180	2,98	1600	607,63	61,23%	325 386,00	1 807,70	535,50	856 800,00	387 900,00	2 155,00	268,00	143 514,00
Бобы 2 реп	180	3,50	780	153,43	24,49%	96 660,00	537,00	630,00	491 400,00	351 900,00	1 955,00	68,00	42 840,00
Соя	400	2,00	1600	621,00	63,43%	496 800,00	1 242,00	800,00	1 280 000,00	728 800,00	1 822,00	68,00	54 400,00
Конопля	200							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Фацелия	300	0,35	7000	3 754,71	115,70%	394 245,00	1 314,15	105,00	735 000,00	335 400,00	1 118,00	51,00	5 355,00
Райграс (2 урожая)	200	1,40	1500	605,43	67,68%	169 520,00	847,60	280,00	420 000,00	236 200,00	1 181,00	51,00	14 280,00
Овсяница	1000	0,50	3500	1 163,00	49,76%	581 500,00	581,50	500,00	1 750 000,00	1 143 000,00	1 143,00	51,00	25 500,00
Кукуруза	500	6,12	500	102,13	25,67%	312 520,00	625,04	3 060,00	1 530 000,00	734 000,00	1 468,00	158,00	483 480,00
	4220				44,51%	3 566 807,00	845,21	9 888,50	11 580 000,00	6 217 500,00			1 795 693,00
Всего	8068				50,75%	8 723 821,60	1 081,29	26 661,80	25 913 220,00	13 103 701,00			4 085 697,40